# Tézy na štátne skúšky

# Z APLIKÁCIE MANAŽÉRSKYCH ZRUČNOSTÍ

Študijný odbor: Ekonómia a manažment

Študijný program: Manažment

Stupeň štúdia: 2. (Mgr.)

1. Komunikácia v organizácii – typy, prostriedky. Komunikačné zručnosti. Rozhovor a jeho efektívne vedenie. Aktívne počúvanie. Asertivita v komunikácii. Empatia v komunikácii. Emocionálna inteligencia.
2. Rétorika a jej používanie. Efektívne vedenie porady a vyjednávacieho procesu. Interkultúrne špecifiká v komunikačnom procese. Prezentačné schopnosti.
3. Základné atribúty organizácií, vysoko výkonné organizácie (HPO). Jednotlivci v organizácii, zložky pracovnej výkonnosti, pracovná motivácia. Skupiny v organizácii. Organizačný dizajn, klasické a organické organizačné štruktúry. Nový model organizácie.
4. Moc a právomoc v práci manažéra. Vedenie ľudí. Vedúci v organizácii. Vedenie v organizácii. Moc, vzťahy a role v organizácii. Etika v organizácii.
5. Individuálne dispozície a diferencie zamestnancov v organizácii. Hodnotová orientácia zamestnancov, skupiny a organizácie. Výkonová motivácia v organizácii. Rozvoj kariéry zamestnancov. Pracovná skupina v organizácii. Konflikty v organizácii.
6. Stimulácia zamestnancov, jej podstata a význam pre motiváciu človeka k práci. Teórie pracovnej motivácie a stimulácie ako východisko pre tvorbu systémov odmeňovania podniku. Úloha mzdy v systéme pracovnej motivácie.
7. Systém odmeňovania podniku a proces jeho tvorby. Mzdový systém podniku ako jadro systému odmeňovania. Prieskumy odmeňovania ako nástroj na zabezpečenie konkurencieschopnosti podnikového systému odmeňovania. Tarifný systém podniku.
8. Formy miezd a ich stimulačná funkcia pri odmeňovaní zamestnancov podniku. Výkonové odmeňovanie. Zamestnanecké výhody (benefity) a ich miesto v systéme odmeňovania podniku. Legislatívna úprava odmeňovania v podmienkach SR a EU.
9. Rozhodovanie ľudí a špecificky manažérov. Podstata manažérskeho rozhodovania. Manažérske rozhodovanie ako proces. Fázy procesu manažérskeho rozhodovania. Racionálne prístupy v manažérskom rozhodovaní.
10. Metódy a prístupy k rozhodovaniu za podmienok istoty, neistoty a rizika. Sekvencia rozhodnutí a rozhodovacie stromy. Psychologické aspekty manažérskeho rozhodovania. Metódy a techniky skupinového rozhodovania. Metódy operačného výskumu. Kvantitatívne metódy rozhodovania.
11. Postavenie finančnej analýzy vo finančnom riadení, význam finančnej analýzy. Účtovné výkazy ako východisko pre spracovanie finančnej analýzy. Analýza štruktúry majetku a záväzkov. Analýza ukazovateľov aktivity. Analýza ukazovateľov likvidity.
12. Analýza ukazovateľov zadlženosti. Analýza ukazovateľov rentability. Analýza ukazovateľov nákladovosti. Analýza výsledku hospodárenia. Finančná analýza ex ante – ukazovatele bonity, Tamariho analýza, Altmanov index.
13. Analýza ukazovateľov Beermanovho vzorca, Beaverova jednorozmerná diskriminačná analýza. Finančné plánovanie ako východisko finančnej analýzy, druhy finančných plánov.
14. Definícia logistiky. Objekty logistiky. Podniková logistika. Štruktúra výrobnej logistiky. Plánovanie výrobných kapacít. Určenie veľkosti výrobnej kapacity. Určenie kapacitnej stratégie. Kapacitné vyváženie výrobného procesu.
15. Heuristiky v rozhodovaní. Pravdepodobnosť v rozhodovaní. Kognitívny rámec. Emocionalita a jej vplyv na výber rozhodnutia. Intuitívne predpovede. Normy, prekvapenia a príčiny v rozhodovaní podľa Kahnemana. Štvorzložkový model preferencií.
16. Pojem časový rad, jeho elementárne charakteristiky. Pojmy: jednoduchý, zložený súhrnný ukazovateľ. Prehľad prístupov k modelovaniu časových radov. Biely šum. Dekompozícia časových radov, analýza trendu regresnou metódou, globálny prístup.
17. Manažérske účtovníctvo – jeho úloha a význam pre podnik, porovnanie s finančným účtovníctvom. Náklady – podstata a ich klasifikácia, analýza na základe bodu zvratu. Relevantné náklady; inkrementálna analýza.
18. Kalkulácie v riadení; druhy kalkulácií. Rozpočtovanie, druhy rozpočtov, analýza variácií a príspevková marža. Analýza odchýlok (variácií) rôznych nákladov (fixných a variabilných). Balanced Score Card. Transfer oceňovanie.
19. Teórie riadenia. Kognitívne teórie riadenia. Sociálno - psychologické teórie riadenia. Konkludentné teórie riadenia. Riadiaca osobnosť. Riadiaci manažér jeho charakteristiky a rozvoj. Riadiaci proces. Riadiaca klíma.
20. Všeobecné základy bezpečnosti. Základné technické a programové prostriedky ochrany IS. Špecifiká bezpečnosti v sieťach. Bezpečnosť a proces vzniku IS. Bezpečnosť a prevádzka IS. Ľudský faktor a bezpečnostná kultúra organizácie. Audit IS.
21. Daňový systém a daňová sústava SR. Daňové zásady, daňový legislatívny rámec. Daň z príjmov fyzických osôb – nepodnikateľov. Daň z príjmov fyzických osôb – podnikateľov (SZČO).Daň z príjmu právnických osôb. Miestne dane a poplatky – majetkové dane.
22. Daň z pridanej hodnoty. Spotrebné dane. Prepojenie daňovej sústavy na štátny rozpočet. Štruktúra štátneho rozpočtu SR. Rozpočtové pravidlá a ich právna úprava.

**Odporúčaná literatúra**

1. Alexy, J. *Finančná a ekonomická analýza*. Bratislava: Iris. 2005. ISBN 80-89-01890-4
2. BABČÁK, V. *Daňové právo Slovenskej republiky*. Bratislava: EPOS. 2010. ISBN 978-80-8057-851-0.
3. BAJZÍKOVÁ, Ľ. *Systémy odmeňovania*. Bratislava: Ofprint, 2006. ISBN 80-89-03716-X.
4. BELIČKOVÁ, K. a kol. *Rozpočtová teória, politika a prax*. Recenzovaná vysokoškolská učebnica. IURA Edition. Bratislava. 2010. ISBN 978-80-8078-142-2.
5. BERNSTEIN, L. A. *Analysis of financial statements*. New York: McGraw-Hill. 2000. ISBN 0-07-0945-07-7.
6. BOHDALOVÁ, M. – GREGUŠ, M. 2012. *Stochastické analýzy finančných trhov.* Bratislava : Univerzita Komenského v Bratislave, 2012. ISBN 978-80-223-3318-7.
7. BOJŇANSKÝ, J. *Dane podnikateľských subjektov*. 2010. Nitra. VES SPU. ISBN 978-80-552-0486-4.
8. BOWELL, T. – KEMP G. *Critical thinking a incise guide*. OXON: Routledge, 2010. ISBN 0-415-24016-6.
9. CIPRA, T. 2008. *Finanční ekonometrie*. Praha: Ekopress, 2008. ISBN: 978-80-86929-43-9.
10. CZIlLINGOVÁ, J. *Cash flow – indikátor vnútornej finančnej sily podniku*. Bratislava: EKONÓM. 2005. ISBN 80-22-52018-7.
11. DĚDINA, J. - CEJTHAMR, V.: *Management a organizační chování*. Praha: Grada Publishing, 2010. ISBN 978-80-247-3348-7.
12. DONNELLY, J. H. J.- GIBSON, J. L.- IVANCEVICH, J. M. *Management*. Grada Publishing. 1997. ISBN 80-71-69422-3.
13. DOSEDĚL. T. 2004. *Počítačová bezpečnost a ochrana dat*. Brno : Computer Press, 2004. ISBN-80-251-0106-1.
14. DUPÁĽ, A - BREZINA, I. *Logistika v manažmente podniku*. Bratislava: Sprint. 2006. ISBN: 80-89-08538-5.
15. FEKETE, M. *Efektívny produkčný systém*. Kartprint. Bratislava 2012. ISBN 978-80-895-5309-9.
16. FERENCOVÁ, M. – ŠINDLERYOVÁ BUTORACOVÁ, Y. *Marketingová komunikácia.* Prešov: Prešovská unverzita v Prešově. 2009. ISBN 978-80-555-0013-3.
17. FOTR, J. a kolektív. *Manažerské rozhodování: postupy, metody a nástroje.* Praha: Ekopress, 2010. ISBN 978-80-869-2959-0.
18. FRANKOVSKÝ, M. - KENTOŠ, M. *Psychológia práce*. Košice: Spoločenskovedný ústav SAV,2006. ISBN 980-80-573-0719-7.
19. GÁBOROVÁ, Ľ. - GÁBOROVÁ, Z. *Psychohygiena*. Dubnický technologický inštitút v Dubnici bad Váhom. 2008.ISBN 80-42-51555-1.
20. GÁBOROVÁ, Ľ. Tvorivosť – techniky rozvíjania tvorivosti. In: Kubáni, V. *Sociálno-psychologický výcvik.* Prešov: Prešovská univerzita v Prešove, 2003, 38 s. ISBN 80-8068-21-5
21. Garrison, R. – Noreen, E. – Brewer, P. 2015. *Management Accounting. 15th Edition.* Irwin: McGraw-Hill, 2015. ISBN 978-12-596-7349-8.
22. GAŽOVÁ ADAMKOVÁ, H. a kol. *Organizačné správanie v podniku*. Bratislava: vyd. EKONÓM, 2010. ISBN 978-80-225-2956-3.
23. GRÜNWALD, R. – HOLEČKOVÁ, J. *Finanční analýza a plánování podniku*. Praha: Ekopress. 2009/10. ISBN 978-80-869-2926-2.
24. GUJARATI, D. N. – PORTER, D. C. 2009. *Basic Econometrics*. McGraw-Hill International Edition, 2009. ISBN 0-07-112342-3.
25. GUZOŇOVÁ, V. – JAKÚBEK, P. *Daňovníctvo I*. Dubnica nad Váhom: Dubnický technologický inštitút v Dubnici nad Váhom, 2014. ISBN 978-80-894-0099-7
26. HAYESOVÁ, N. *Psychologie týmové práce*. Praha: Portál. 2005. ISBN 80-71-7898-36.
27. HERETIK, A. – ČEPELOVÁ, S. *Úvod do psychologie práce.* Dubnica nad Váhom: Dubnický technologický inštitút v Dubnici nad Váhom, 2014. ISBN 978-80-894-0099-7.
28. HERETIK, A. *Psychológia práce.* Dubnica nad Váhom: DTI. 2014. ISBN 978-80-894-0066-9.
29. HINDLS, R. – HRONOVÁ, S. – SEGER, J. 2009. *Statistika pro ekonomy*. Professional Publishing, 2002. ISBN 978-80-8078-284-9.
30. HlaVsa, J. *Psychologické metody výchovy k tvořivosti*. Praha: SPN. 1986. ISBN 978-60-88680-43-4.
31. HOFEITER, L. *Bezpečnostný manažment*. Žilina, ŽU. 2002. ISBN 978-74-735-8368-0.
32. HOLÁ, L. *Mediace.* Praha: Grada Publishing. 2003. ISBN 80-24-70467-6.
33. CHASE, R. B. – JACOBS, F. R. – AQUILANO, N. J. *Operations management for Competitive Advantage.* The McGraw-Hill/Irwin series. 11th edition. 2006. ISBN 0-07-111552-8.
34. IŽOVÁ, K. – HRAZDILOVÁ, K. *Daňovníctvo v praxi*. Dubnica nad Váhom: DTI. 2013. ISBN 978-80-894-0031-7.
35. JAKÚBEK, P. – GUZOŇOVÁ, V. *Základy daňovníctva*. Dubnica nad Váhom: DTI. 2011. ISBN 978-80-894-0031-7.
36. JARINKOVIČOVÁ, V. *Príručka pre zdanenie príjmov fyzickej osoby.* Bratislava: EPOS. 2006. ISBN 80-80-57664-5.
37. JONIAKOVÁ, Z. – BLŠŤÁKOVÁ, J.: *Odmeňovanie a stimulovanie.* Praktikum. Bratislava: Ekonóm, 2006. ISBN 80-22-52118-3.
38. JURČOVÁ, M. *Tvorivosť v každodennom živote a vo výskume.* Bratislava: IRIS. 2009. ISBN 978-80-892-5642-6.
39. JUROVÁ, M. *Podniková logistika*, Brno, VUT, 1993. ISBN 978-80-524-7461-2.
40. KAHNEMAN, D. *Myšlení rychlé a pomalé.* Brno: Jan Melvil Publishing, 2012. ISBN 978-80-872-7042-4.
41. KAJANOVÁ, J. 2005. *Náklady a ceny*. Bratislava: IRIS, 2005, 152 s. ISBN 80-89-018-92-0
42. KHELEROVÁ, V. *Komunikační a obchodní dovednosti manažéra*. Praha: Grada Publishing, 1999. ISBN 80-24-71677-1.
43. Kirst, W. – Diekmeyer, V. *Trénink tvořivosti*. Praha: Portál. 1998. ISBN 978-80-88780-46-4.
44. KISLINGEROVÁ, E. – HNILICA, J. *Finanční analýza krok za krokem*. Praha: C.H.BECK. 2005. ISBN 80-71-79321-3.
45. KITOVÁ, D. a kol. *Daňovníctvo, daňová teória a politika.* Bratislava: Iura Edition*.* 2009. ISBN 978-80-807-8260-5.
46. KOLLÁRIKOVÁ, Z. et. al: *Výchova ku kritickému mysleniu*. Bratislava: ŠPÚ. 1995. ISBN 978-80-88780-34-4.
47. KOONTZ, H.- WEIHRICH, H. *Management*. New York. McGraw-Hill 1988.
48. KOTULIČ, R. – KIRÁLY, P. – RAJČÁNIOVÁ, M. *Finančná analýza podniku*. Bratislava: Iura Edition. 2010. ISBN 978-80-807-8342-6.
49. KRÁĽOVIČ, J. – VLACHYNSKÝ P. *Finančné plánovanie a projekcia finančných ukazovateľov*. Bratislava: Sprint, 2010. ISBN 978-80-52-7452-1.
50. KRÁĽOVIČ, J. *Finančné plánovanie podniku.* Bratislava: Sprint, 2010. ISBN 978-80-893-9320-6.
51. KUPKOVIČ, M. a kolektív. 2000. *Kalkulácie a rozpočty. 2., doplnené vydanie.* Bratislava: Sprint, 2000, 254 s. ISBN 80-88-848-63-6
52. LAMBERT, D. – STOCK, J.R. – ELLRAM, L. *Logistika.* Brno: CP Books. 2005. ISBN 80-25-10504-0.
53. MAJTÁN, M. *Manažment*. Bratislava: Ekonóm. 2001. ISBN 80-225-1388-1.
54. MALEJČÍK, A. -- MALEJČÍKOVÁ, A. *Logistika.* 3. vyd. Nitra: Slovenská poľnohospodárska univerzita, 2012. ISBN 978-80-552-0774-2.
55. MALEJČÍKOVÁ, A. *Logistics*. Bratislava: Sprint, 2010. ISBN 978-80-552-0942-5.
56. MAUBOUSSIN, M. J. *Dvakrát meraj*. Bratislava: Eastone Books, 2010. ISBN 978-80-810-9136-0.
57. MIHOK, J. – VIDOVÁ, J. *Riadenie podniku v kríze.* Košice: Technická unverzita. 2006. ISBN 8080735336.
58. MIHOK, J. *Podpora inovácií.* Košice: Centrum inovací. 2010. ISBN 978809703200.
59. MIKULÁŠTÍK, M. *Manažérska psychológia.* Praha: Grada. 2016. ISBN 80-24-71349-7.
60. MILKOVICH – GERHARD. *Case in Compensation. 11th Edition*. McGraw Hill 2013. ISBN 978-00-735-3049-9.
61. MILKOVICH – NEWMAN. *Compensation. 12th Edition*. McGraw Hill, 2017. ISBN 978-00-735-3049-9.
62. MIŽIČKOVÁ, Ľ.- SLÁVIKOVÁ, G. *Manažment*. DTI Dubnica nad Váhom. 2012. ISBN 978-80-89400-51-5.
63. MÚČKOVÁ, O. – KAROVIČ, V. – KRAJČÍK, M., 2015. *Bezpečnosť ako jeden z prvkov integrovaného systému manažérstva*. In: *Digital Science Magazine* [online]. 2015. Dostupné na: http://digitalmag.sk/bezpecnost\_ako\_jeden\_z\_prvkov/
64. NGUYEN, N. H. 2018. *Essential Cyber Security Handbook*. ISBN 978-1-4222-3981-4.
65. NÖLLKE, M. *Naučte se myslet kreativně.* Praha: GRADA Publishing. 2006. ISBN 80-24715-19-8.
66. NOVÁK, T. – CAPPONI, V. *Asertivně do života*. Praha: Grada Publishing, 2004. ISBN 80-24-70989-9.
67. NOVOTNÁ, J. – JURČOVÁ, J. *Kritické a tvořivé myšlení v edukaci a výzkumu*. Brno: Paido. 2012. ISBN 978-80-73280-44-4.
68. PACÁKOVÁ, V. a kol. 2009. *Štatistické metódy pre ekonómov*. Bratislava: Wolters Kluwer, 2009. ISBN 978-80-807-8284-9.
69. PAPULA, J. – PAPULOVÁ, Z. *Manažérske rozhodovanie : prístupy a postupy*. Bratislava: Kartprint, 2014. ISBN 978-80-895-5320-4.
70. PAPULA, J. – GÁL, P. – PAPULOVÁ, Z. – MRVA, M. *Manažérske rozhodovanie: texty k e-learningu.* Bratislava: Kartprint, 2007. ISBN 978-80-888-7068-5.
71. PAPULA, J. – PAPULOVÁ, Z. 2016. *Manažérske rozhodovanie.* Bratislava: Kartprint, 2016. ISBN 978-80-895-5338-9.ARMSTRONG, M.: *Odměňování pracovníků*. Praha: Grada Publishing, a.s. 2009, ISBN 978-80-247-2891-5.
72. PERNICA, P. *Logistický manažment.* Praha: Radix, 1998. ISBN 978-80-524-5241-2.
73. PRAIS, K. *Řízení rizik*. Grada Publishing, Praha. 2003. ISBN 958-147-062-848-9.
74. Robbins, S. P. – Judge, T. A. *Organizational Behavior. 16th Edition.* Harlow: Pearson. 2015. ISBN 978-01-347-2932-9.
75. ROZVADSKÝ – GUGOVÁ, G. *Komunikácia (nielen) pre manažérov*. Brno: Tribun. 2012. ISBN 978-80-263-0330-5.
76. RUDY, J. - LUPTÁKOVÁ, S. - SULÍKOVÁ, R. - VARGIC, B. *Organizačné správanie*. Bratislava: Faber, 2004. ISBN 80-89-01907-2.
77. Rudy, J. – RudyovÁ, J. *Human Resource Management in Japan.* VHK Altdorf. 2008. ISBN 80-71-98173-7.
78. RUDY, J. – SULÍKOVÁ, R. – LAŠÁKOVÁ, A. – FRATRIČOVÁ, J. – MITKOVÁ, Ľ. 2013. *Organizačné správanie*. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave. 2013. ISBN 978-80-223-3444-0.
79. RUDY, J. 1990. *Organizácia a riadenie japonských priemyselných firiem*. Bratislava: Alfa. 1990. ISBN 80-05-00383-8.
80. RUDY, J. 1997. *Manažment a teória chaosu alebo nový model organizácie*. Bratislava: Faber. 1997. ISBN 80-89-14334-2.
81. RUEY S. T. 2010. *Analysis of Financial Time Series*. John Wiley, 2010. ISBN 978-04-041-0435-4.
82. Sedláček, J. *Finančná analýza podniku*. Brno: Computer Press. 2011. ISBN 978-80-251-3386-6.
83. SEDLÁK, M. *Manažment*. Bratislava. 2012. ISBN 80-05-01162-8.
84. SELECKÝ, M. 2017. *Penetrační testy a exploitace*. Brno : Computer Press. ISBN 978-80-251-3892-2.
85. SCHULTE, C. - TOMEK, G. -- BAUDYŠ, A. *Logistika.* Praha: VICTORIA PUBLISHING, 1994. ISBN 80-85-60587-2.
86. SCHULTZOVÁ, A. *Daňové sústavy štátov EÚ*. Bratislava: EKONÓM. 2007. ISBN 978-80-225-2330-3.
87. SCHULTZOVÁ, A. a kol. *Daňovníctvo - daňová teória a politika I.* Bratislava: Iura Edition. 2010. ISBN 978-80-807-8407-2.
88. SIVÁK, R. - ČIERNIK, A. *Finančná kontrola verejných prostriedkov v trhovej ekonomike*. Bratislava: Ekonóm. 2004. ISBN 80-225-1955-3.
89. SIXTA, J. – ŽIŽKA, M. *Logistika. Metody používané pro řešení logistických projektů*. Brno: Computer Press. 2009. ISBN 978-80-251-2563-2
90. SLÁVIKOVÁ, G. – LAJČIN, D. – KOVÁŘ, F. – HRAZDILOVÁ BOČKOVÁ, K. – ŠKODA, M. *Konkurencieschopný podnik: Podnikateľská politika.* Dubnica nad Váhom: Dubnický technologický inštitút v Dubnici nad Váhom, 2014. ISBN 978-80-894-0099-7COBIT 4.1. 2007. *Rolling Meadows*. IT Governance Institute, 2007.
91. STALLINGS, W. – BROWN, L. 2011. *Computer Security, Principle and Practise. 2nd Edition*. Prentice Hall, 2011. ISBN 0-13-277506-9.
92. STALLINGS, W. 2010. *Cryptography and Network Security: Principles and Practice. 5th Edition*. Prentice Hall, 2010. ISBN 0-13-609704-9.
93. STRAKA M. *Distribučná logistika v príkladoch.* Košice: TU, 2011. ISBN 978-80-632-8752-5.
94. SULÍKOVÁ, R. *Psychológia pre manažérov*. Bratislava: Kartprint, 2012. ISBN 978-80-755-2175-0.
95. SZARKOVÁ, M. *Komunikácia v manažmente*. Bratislava: Wolters Kluwer. 2018. ISBN 978-80-759-8184-4.
96. Szobiová, E. *Tvorivosť – od záhady k poznaniu*. Bratislava: Stimul. 1999. ISBN 978-80-88390-24-4.
97. ŠKODA, M. *Finančná analýza podniku*. Dubnica nad Váhom: DTI. 2013. ISBN 978-80-864-0049-2.
98. ŠPAČKOVÁ, A. *Moderní rétorika*. Praha: Grada. 2016. ISBN 978-80-247-2965-7.
99. THILL, J. V. – BOVEÉ, C. L. *Business Communication Essentials*. New Yersey: Pearson, 2012. ISBN 978-01-347-2940-4
100. THOMAS M. T. 2005. *Zabezpečení počítačových sítí*. Brno : Computer Press, 2005. ISBN 80-251-0417-6.
101. TIPTON, H. F. – KRAUSE, M. 2007. *Information Security Management*. Auerbach Publications, 2007. ISBN 978-1-4200-6045-4.
102. TUMA, M. *Tvorivé procesy človeka.* Banská Bystrica: Úrad priemyslu. 2001. ISBN 80-88994-08-X.
103. TUMA, M. *Tvorivé procesy človeka.* Bánská Bystrica: Úrad priemyslu. 2001. ISBN 80-889-9408-X.
104. TUMPACH, M. 2008. Manažérske a nákladové účtovníctvo. Bratislava: Iura Edition, 2008,253 s. ISBN 80-80781-68-2
105. URBAN, K.- JELLEN H. KOVÁČ, T. *Urbanův figurální test tvořivého myšlení*. Brno. Psychodiagnostika, a.s. 2003. ISBN 978-80-886263-24-1.
106. VESELÝ, P. 2016. *Bezpečnosť dokumentov pri práci v cloude v SME podnikoch*. In: *Progresívne prístupy a metódy zvyšovania efektívnosti a výkonnosti organizácií : zborník z medzinárodnej odbornej konferencie*. Košice : SAPRIA, 2016. ISBN 978-80-969519-9-4.
107. Weygandt, J. J. – Kimmel, P. D. – Kieso, D. E. 2015. *Financial and Managerial Accounting. 2nd Edition.* Wiley Plus, 2015. ISBN 978-11-180-1611-4.
108. WHETTEN, D. A. – CAMERON, K. S. 1998. *Developing Management Skills*. New York: Adison-Wesley Educational Publishers, 1998. ISBN 978-01-361-2100-8.
109. WONNACOT, T. H. – WONNACOT, R. J. 2011. *Statistika pro obchod a hospodářství*. Victoria Publishing. ISBN 80-7169-255-7.
110. ZALAI, K. a kol. *Finančno-ekonomická analýza podniku*. Bratislava: Sprint, 2008. ISBN 80-89-08599-6.
111. Zelina, M. – Jaššová, E. *Tvorivosť – piata dimenzia*. Bratislava: Smena. 1984. ISBN 978-80-88230-63-4.
112. Zelina, M. – Zelinová, M. *Rozvoj tvorivosti detí a mládeže*. Bratislava: SPN. 1990. ISBN 978-80-88680-28-1.
113. Zelina, M. *Výchova tvorivej osobnosti*. Bratislava: UK. 1995. ISBN 978-80-87824-82-2.